

## **Muhterem Cumhurbaşkanım...**

Son yıllarda Türk yükseköğretimi sizin şahsınızda en üst düzeyde devlet himayesine mazhar olmakta ve desteklenmektedir. Bugün de böyle bir gün. Ortadoğu Teknik Üniversitesi'ndeki bu toplantıda sadece ODTÜ mensupları değil, yükseköğretimin tüm üst kadroları; değerli rektörlerimiz ve hocalarımız da bulunmaktadır. Başta zat-ı âliniz olmak üzere tüm katılanları hürmet ile selamlıyorum.

Bugün kampüsünde bulunduğumuz Orta Doğu Teknik Üniversitesi, üniversite sistemimizin bilim üreten, araştırmacı kimliği ile temayüz eden pek çok önemli şahsiyeti yetiştiren bir yükseköğretim kurumumuzdur. ODTÜ'nün sahip olduğu kimliğin değeri onun bilim hayatımıza katkı sağlayan güçlü bilimsel yönünden gelmektedir. Bilim kurumları her şeyden önce kendi ülkesinin değerlerini ve kültürünü referans alır. Kendi değerlerini evrensel olanla kucaklaştırır. İçinde bulunduğu toplumun bir cüzü olarak **ülkesine hizmeti ve ülkesi için üretmeyi** önceler. Elbet bu gerçek bütün üniversitelerimiz için geçerlidir.

Bu nedenledir ki; üniversiteler toplumun mükemmeliyet merkezi olarak addedilirler ve bunun içindir ki; üniversiteler ülke kalkınmasına katkı sağlayan bilimsel icadlar yapan insanlar yetiştirir, insan mutluluğunun en temel unsuru sağlık için uzmanlar yetiştirir, insanın doğasında, bulunan estetik ve güzellik duygularını bilimsel bir zeminde yeşertecek sanatçılar yetiştirir, karanlık çöktüğünde bir ışık olarak toplumun yolunu aydınlatacak sosyal bilimciler yetiştirir.

## **Muhterem Cumhurbaşkanım...**

Ülkemiz bugün dünya sahnesinde bir liderlik mücadelesi vermektedir. Yerleşik küresel sistemi sorgulayan tavrı haklı bir tavidir; bu duruşun sürdürülebilmesi ise ülkemizin tüm kurumlarının sizin liderliğinizde çok çalışması, üretmesi, ekonomik ve siyasi saldırılara karşı güçlü ve müreffeh bir toplum olma yolunda mücadele etmesiyle mümkün olacaktır. Ülkelerin refah toplumu olma yolundaki çabalarını destekleyecek en önemli güçlerden biri, hiç kuşkusuz, **“bilim ve teknolojiye ulaştıkları yetenek düzeyleridir.”**

Bu noktada üniversitelerimiz, ülkemizin bu yetenek düzeyinin artırılmasında merkezi konumda yer almaktadır. Bu konumunu destekleyecek **birinci husus**; nitelikli bilgi; **diğeri ise** nitelikli insan gücüdür.

Öte yandan, yükselen ekonomilerin arasında yer alan ülkemizin gelişiminin sürdürülebilir olması için, nitelikli insan gücünün toplumsal-ekonomik fayda sağlayacak uygulama alanlarına aktarılması gerekmektedir. Üniversitelerin bu konuda da önemli roller üstlenmesi gerektiğinin bilincindeyiz ve bu bilinçle önemli adımlar atıyoruz.

## **Muhterem Cumhurbaşkanım;**

Sayıları bugün 206'yı bulan yükseköğretim kurumlarımızla birlikte ülkemizin sürdürülebilir kalkınma süreçlerine katkı sağlayan projeler yürütüyoruz. Yeni YÖK olarak, vakit ve enerji kaybına yol açan **sistem değiştirme, sistem arama** süreçlerini bir tarafa bırakarak enerjimizi **mevcut sistemle** yapılacak olanın en iyisini yapmaya sarf ediyoruz.

Zira kanunlar, yönetmelikler ve diğer düzenlemeler; yani mevzuat kadar önemli bir olgu da “uygulama”dır. Sisteme ilişkin entelektüel metinler ortaya koyma yerine hareket felsefesine inanarak yararlılık ilkesini gözeterek, iş ortaya koymaya çalışıyoruz.

Bu düşünce ile başlattığımız projelerimizin önemli bir kısmı **sizlerin değerli katkılarınızla yasal zemine kavuştu ve bir kısmı da yine sizin desteklerinizle iç düzenlemelerimizle hayata geçirildi.** Sayısal, nicelik, kemiyet açısından gerçekleşen büyümeye nitelik, keyfiyet açısından büyümenin de eşlik etmesi yolundaki yönlendirmelerinizle yükseköğretimdeki kaliteyi güçlendirmeye çalışıyoruz.

Ülkemizde onlarca yıldır tartışılan ve bugün pek çok ülkede örneğini gördüğümüz üniversitelerde **ihtisaslaşma ve misyon farklılaşması** bunların başında geliyor. **İhtisaslaşmayı;** Araştırma Üniversiteleri ve bölgesel kalkınmaya ve refaha katkı sağlayan Bölgesel Kalkınma Odaklı Üniversiteler şeklinde iki koldan sürdürmekteyiz.

Yabancı öğrenci sayısını **48** binden **150** bine çıkararak **hedef odaklı uluslararasılaşma** projemiz de başarılı bir şekilde sürüyor. Yabancı uyruklu öğrenci sayımızdaki artış son yıllardaki Avrupa'daki yabancı öğrenci sayısı artış oranlarının en iyisi ve bizim için gurur vericidir. Bu sonuç aslında ülkemizin uluslararası arenada görünürlüğüne de katkı sağlamaktadır.

Gurur duyduğumuz bir diğer projemiz ise; doktora **programlarına farklı bir vizyon kazandıran YÖK 100/2000 projesidir.** Türkiyenin gelişmesi, yüksek teknoloji üretebilmesi için yüksek mühendislikten, sağlık AR-GE'sine kadar ihtiyaç duyulan ülkemizin **100 öncelikli alanında** bugün sizin desteklerinizle **3500'e yakın kişi** bu program dahilinde eğitimlerini sürdürmektedir.

Gelecekte inşallah hep birlikte göreceğiz; **Sayın Cumhurbaşkanım,** bütün Türkiye göreceğiz; geleceğin bilim hayatını ve üniversitelerin bilgi üretimini ve araştırmalarını bu YÖK 100/2000 projesinden mezun olanlar şekillendirecek. YÖK **100/2000 Türkiye için aynı zamanda bir prestij projesidir.**

Yeni YÖK olarak, geçen dört yılda gerçekleştirdiğimiz başka **pek çok yeni ve yenilikçi projemiz** oldu. Ülkemizin bilim ve eğitim hayatını; ihtisaslaşma, öncelikli alanlar, misyon farklılaşması, hedef odaklı uluslararasılaşma, dikey büyüme, bağımsız kalite kurulu, araştırma üniversiteleri, bölgesel kalkınma odaklı üniversiteler, üstün başarı sınıfları, açık erişim, temel yeterlilik gibi pek çok yeni kavramla tanıştıran bu kavramlara hayat kazandırdık.

**Değişmek için değil değiştirmek için çalışıyoruz:**

Tek tip üniversite modelini değiştirdik, öğretim üyesi ve öğrenci değişim şeklini değiştirdik, bütün alanlara aynı değeri atfetmekle birlikte bazı alanları önceliklendirdik, onlarca yıldır uygulanan burs programlarını örneği görülmeyen bir şekilde değiştirdik,

Ezberciliğe dayalı ve dört ay süren üniversiteye giriş sınavını muhakeme ve analiz kabiliyetini sorgulayan ve bir hafta sonunda bitecek şekilde değiştirdik.

Ulusal düzeyde açtığımız doktora programları ile doktora konseptini değiştirdik.

Bütün sistemi, **“başarılı üniversite, başarılı hoca ve başarılı öğrenci”** üçgeninde değiştirmeye başladık.

**Sayın Cumhurbaşkanım,**

Yükseköğretim dinamik bir süreç ve bu hareketliliğe ayak uydurmamız gerektiğini biliyoruz. Onun için sürekli yeniyi, daha iyiyi arıyoruz, yenilikçi bir süreç izliyoruz ve önümüze sürekli yeni hedefler koyuyoruz.

Bu yıl önümüze koyduğumuz yeni başlıklardan birisi de “**geleceğin meslekleri**” konusudur. Günümüzdeki popüler bir tahmine göre, bugün ilkokula giden çocukların %65’i iş yaşamına başladıklarında hali hazırda mevcut olmayan mesleklerde çalışıyor olacaklar. \*Makineler 2025'te insanlardan daha çok görev yapacak, ancak yeni işler ve meslekler de ortaya çıkacak. Bu yeni işte çalışanlar ne mavi ne beyaz yakalı olacak. Eğitim süreçleri ve yetkinlik arayışları **bu üçüncü yaka rengi için** çalışıyor. Bu nedenle bu çok hızlı değişen iş hayatına ve koşullara uyum sağlayabilmek son derece önemli. Biz de bunun için çalışıyoruz.

Yine bu seneki akademik yıl açılış toplantısında sizin desteğinizi aldığımız “**Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm Projesi**” başarılı bir şekilde yürüyor. **Seçilen 8 pilot üniversitede** öğretim üyeleri ve öğrenciler için **dijital ders içeriği hazırlama** ve **dijital okur-yazarlık dersleri** koyduk, bu konuda bir sömestri de geride bıraktık. Süreç planlamamıza uygun sürüyor.

Bu yıl önümüze koyduğumuz bir diğer başlık ise **açık erişim** ve **açık bilimdir**. Bilimsel yayınlara ve araştırma verilerine dijital ortamda erişim, günümüzde bilimsel faaliyetler yapmanın, teknolojik yenilik oluşturmanın, ekonomik ve insani gelişmenin en önemli koşulu haline gelmiştir.

Yeni YÖK olarak, **açık erişim** ve **açık bilim** konusunda da çalışmalarımızı başlattık. Bu süreci bizden önce başlatan batı Avrupa ülkelerinden daha hızlı mesafe katettiğimizi inşallah yakında ülkemize göstereceğiz.

**Üniversite Sanayi işbirliğine** de önem veriyoruz. Üniversitelerin; sanayi kuruluşları, araştırma merkezleri ve enstitüler ile birlikte araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerine katılım sürecini Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sanayi Bakanlığı ve Tübitak ile başlattık. Sanayide ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünün yetiştirilmesi ve sanayide istihdamlarının teşvik edilmesine yönelik çalışmalara hız vereceğiz. Bunun için YÖK bünyesinde geniş katımlı “**Üniversite Sanayi İşbirliği Komisyonu**” oluşturduk.

Bu seneki başlıklarımızdan ve hedeflerimizden birisi de **doktoralı insan sayımızı artırmak** olacaktır. Bu konuda gerek üniversitelerimizde gerekse endüstride doktoralı insan sayısını kaliteden taviz vermeden artırmak için planlamamızı bu sene hayata geçiriyoruz.

**Sayın Cumhurbaşkanım...**

Yeni YÖK kavramına uygun olarak ülkemizde yükseköğretimde **yeni** bir projemize de işaret etmek istiyorum.

Akademide nitelikli bilim insanı istihdamı için ilk defa uygulanacak olan “**Akademik Kariyer Platformu**”nu önümüzdeki günlerde hizmete açacağız. Bu ülkemiz için **bir ilk olacaktır**. Uzun zamandır üzerinde çalıştığımız bu proje ile **üniversitelerimizin ihtiyaç duyduğu nitelikteki bilim insanı veya bilim insanı adaylarının** taleplerini, kendilerinin niteliklerini ve akademik faaliyetlerini elektronik ortamda bir ara yüzde toplayacağız ve merkezi olarak üniversitelerimizin ihtiyaç duyduğu kadroları da tespit ederek, bunları eşleştireceğiz.

Bu eşleştirmeden sonraki aşamaları üniversitelerimiz kendileri sürdürecektir. Bu platformu, yurtdışına da, yabancı uyruklu bilim insanlarına da açık bir şekilde kurguladık. Uygulamaya geçildikten sonra bu projenin etkisinin **ne denli güçlü ve sonuçlarının ne denli olumlu olacağını** bütün ülke olarak inşallah göreceğiz.

**Sayın Cumhurbaşkanım**

**Zat-ı alinizi, Türk yükseköğretimi adına tekrar hürmet ile selamlıyorum...**

**Prof. Dr. M. A. Yekta Saraç**

**Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı**

**ODTÜ Teknokent Biliřim İnovasyon Merkezi Açılış Töreni**

**6 Şubat 2019, Orta Doğu Teknik Üniversitesi**